Trabajar con Scrum, el reto tras la guía

Nuria Caballero Pascual

Abril 2021

Índice

Scrum

1. Como empezó todo
2. Pilares y Valores
3. Framework Scrum
4. Scrum Roles
5. Scrum Eventos
6. Recomendaciones

Como empezó todo

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros.

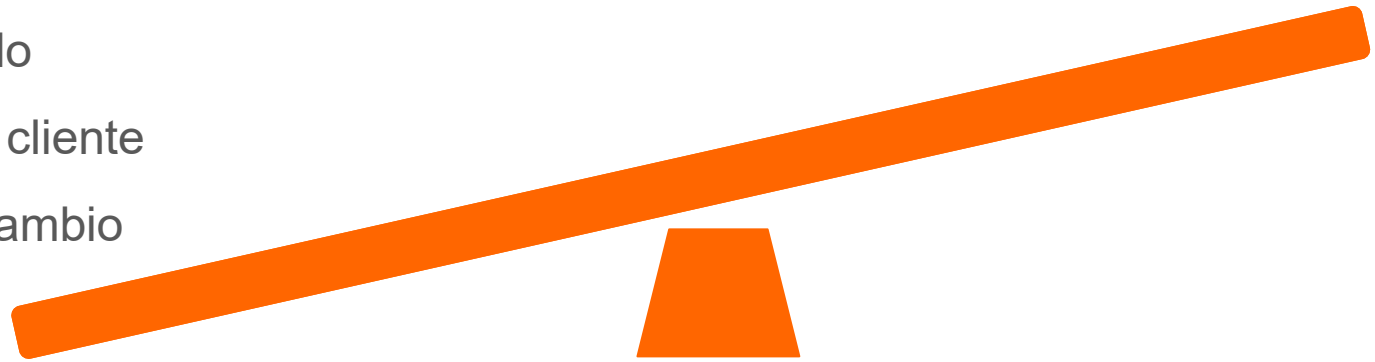
Manifiesto Ágil

Individuos e interacciones

Software funcionando

Colaboración con el cliente

Respuesta ante el cambio



Procesos y herramientas

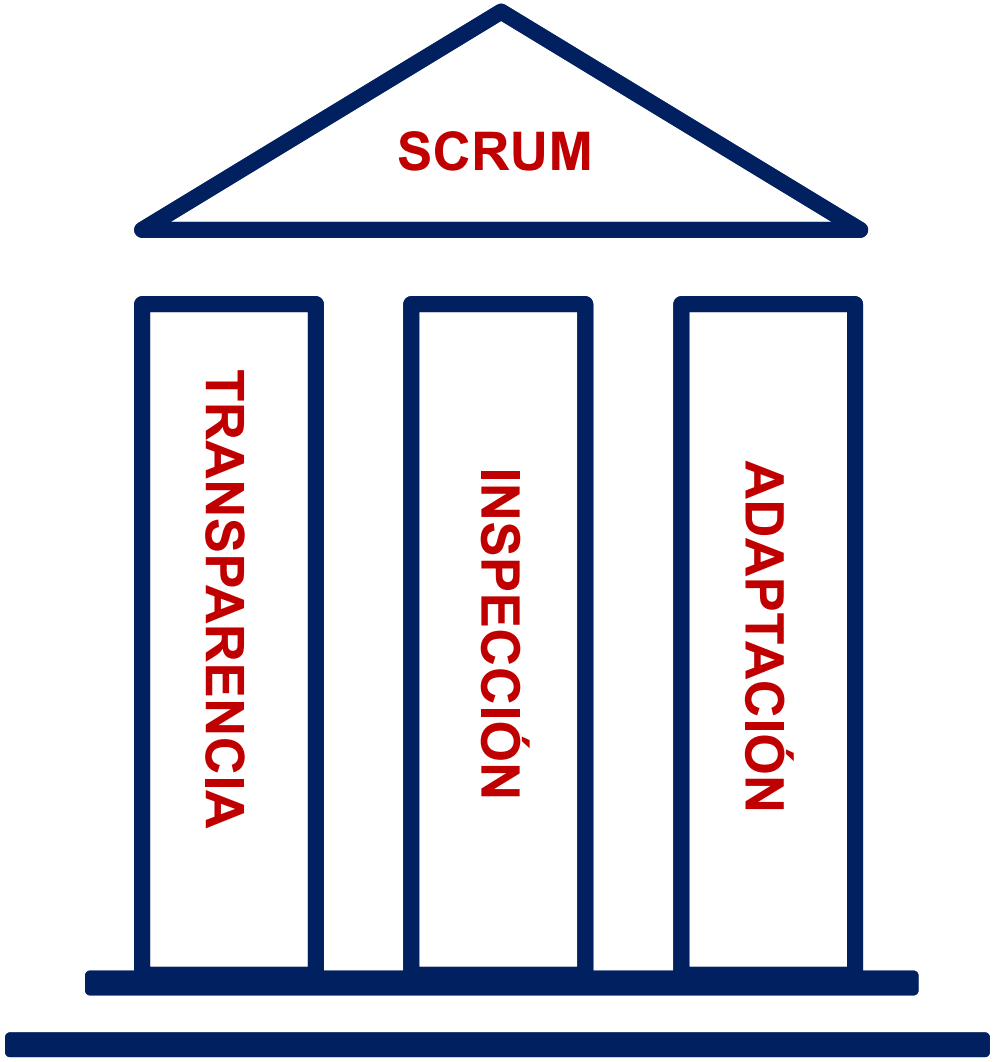
Documentación exhaustiva

Negociación contractual

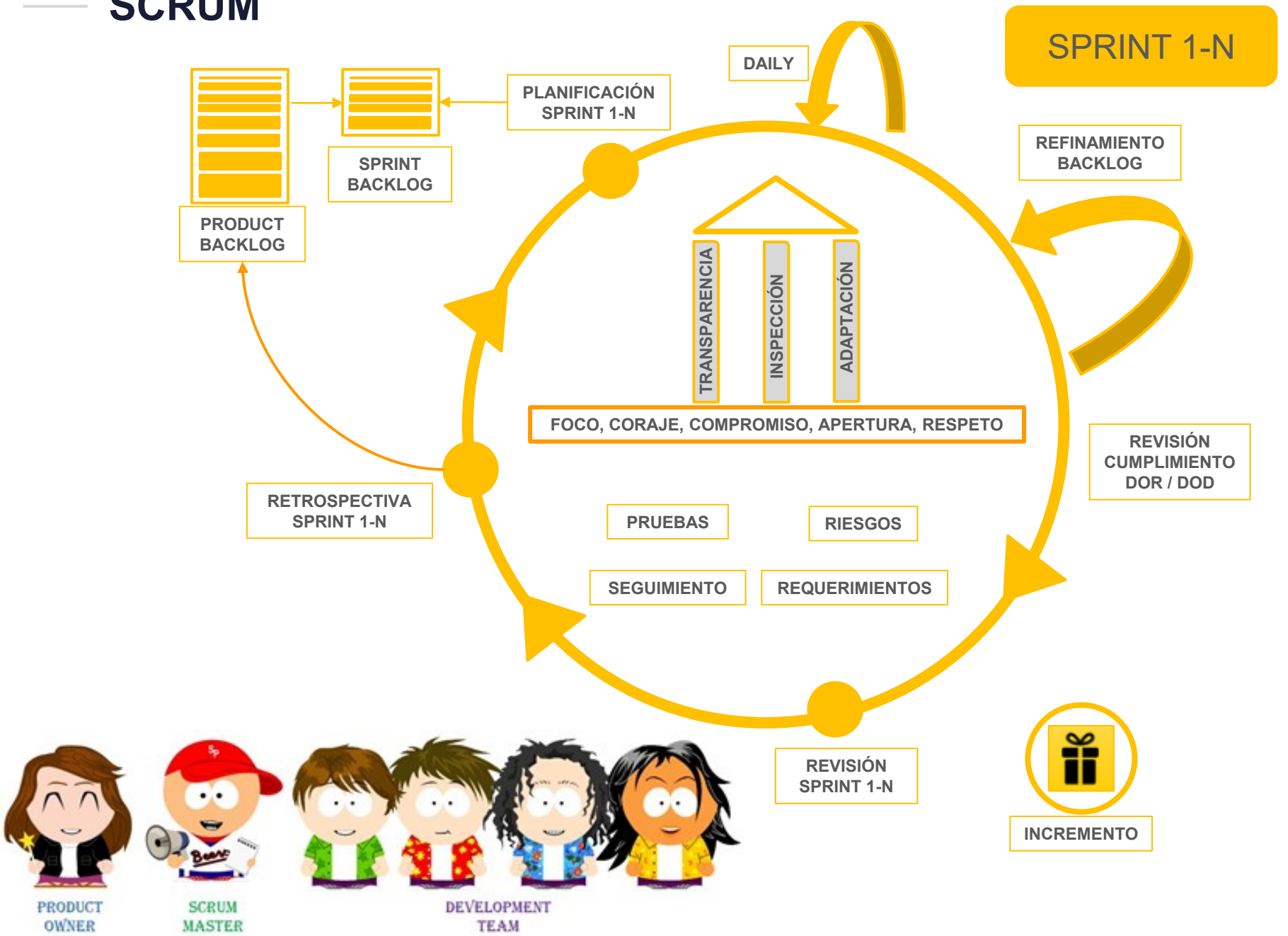
Seguir un plan

Esto es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.

Pilares y Valores



SCRUM



Marco de trabajo iterativo e incremental

Roles

- Product Owner o dueño de producto
- Equipo(s) de desarrollo
- Scrum Master

Eventos

- Sprint
- Planificación (*qué, cómo y por qué*)
- Daily
- Revisión Sprint
- Retrospectiva
- *Refinamiento**

Artefactos

- Pila de producto (PB) – *Objetivo producto*
- Pila del Sprint (SB) – *Objetivo de Sprint*
- Incremento –*Definición de hecho*
- *Definición de listo**

ROLES

- Que exista
- Que sea uno, no un comité
- Que participe en todas las reuniones
- Contacto con los Stake Holders - Clientes
- Ojo con POs que son PM

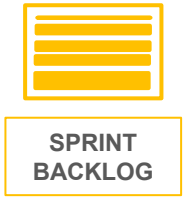
- Autoorganizado - autogestionado
- (Multidisciplinar/multifuncionales) Tiene todos los conocimientos para llevar un incremento a Hecho
- No hay jerarquías

- Responsable de la efectividad del equipo
- Ayuda a eliminar impedimentos – “Haz que pase”
- Facilita los eventos.

EVENTOS (I)

PLANIFICACIÓN SPRINT

- ORDENADO
- PRIORIZADO
- ESTIMADO



- QUÉ
- CÓMO
- PARA QUÉ – SPRINT GOAL

CONSEJOS:

- Estimación en puntos de historia usando la técnica de planning póker (al menos hasta que el equipo sea maduro)
- Tener una definición de “listo” para las historias (DoR)
- Tener dos Sprints preparados (tareas refinadas) además del actual
- Velocidad del Sprint anterior + Capacidad
- Stretcht Tasks

SPRINT

1 – 4 SEMANAS

CONSEJOS:

- Tener en mente el Sprint Goal
- Sí, las tareas del Sprint se pueden modificar
- Monitorizar el avance

EVENTOS (II)

DAILY

- Inspección diaria del objetivo del Sprint
- Ajustar el trabajo del día
- Identificar impedimentos

CONSEJOS:
- Elegir el formato que mejor se ajuste. Personas, tareas…
- Tratar de ajustarse al tiempo. Si es necesario post-daily
- Revisar los impedimentos

SPRINT REVIEW

- Se inspecciona el resultado del Sprint y se determinan futuras adaptaciones.
- Demo de incremento funcionando.
- Recoger todo el feedback posible.

CONSEJOS:
- Fundamental que vaya un cliente / stakeholder
- La review no es una demo
- En la medida de lo posible, que lo testee quien lo va a usar.

EVENTOS (III)

SPRINT RETROSPECTIVE

- Se inspecciona cómo fue el último Sprint con respecto a individuos, interacciones, procesos, herramientas y su definición de Hecho
- Se identifican las acciones de mejora y se incorporan al backlog

*Luchamos como **una única** e impenetrable unidad, ahí es donde reside **nuestra fuerza**. Cada Espartano **protege** al hombre que está a su lado, desde el muslo hasta el cuello con su escudo, **un solo punto débil** y la defensa se vendría abajo.*

CONSEJOS:

- Huir de la retrospectiva “día de la marmota”
- Todas las voces tienen que ser escuchadas
- Conseguir el consenso / consentimiento

Para qué quiero ser ágil
- Diagnostica
- No copies
- Casi siempre se tropieza
- Gestionar las expectativas

Ser ágil es un camino
- Scrum no es una “bala de plata”
- Inspecciona y adapta
- Top-down y bottom up

Visualizar
- Métricas, Avance, rendimiento, roadmap
- Obeya

Entrega continua
- Valor continuo
- Feedback continuo

Medir
- No para controlar sino para inspeccionar
- Velocidad, ciclo de feature

Personas
- Empoderamiento
- Reto
- Superación
- Mejora continua
- Equipo
- Orgullo

Babel

personas.madrid@babel.es

Asturias

Barcelona

Casablanca

Lisboa

Madrid

New Haven

Proença a Nova

Sevilla

Ciudad de México

CMMI DEV /3
Exp. 2023-02-07 / Appraisal #4488

ISO 9001 EMPRESA CERTIFICADA Certificado Nº 9539-E

ISO 14001 EMPRESA CERTIFICADA Certificado Nº 9539-E

ISO 20000 EMPRESA CERTIFICADA Certificado Nº 9539-E

ISO 27001 EMPRESA CERTIFICADA Certificado Nº 9539-E

babel.es