

V SEMANA DE LA INFORMÁTICA 2019

DESARROLLO AGILE EN GRANDES EMPRESAS

MANIFIESTO POR EL DESARROLLO ÁGIL DE SOFTWARE

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas

Software funcionando sobre documentación extensiva

Colaboración con el cliente sobre negociación contractual

Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan

Esto es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.

MODELOS DE IMPLANTACIÓN DE AGILE

Agile Task Force

1. Equipo aislado dedicado a un proyecto
2. equipo crossfuncional
3. Autogestionado

Agile Factory

1. Departamento aislado
2. Incluye Ingeniería, Producto, Diseño, Negocio, ..
3. Autogestionado con estructura propia
4. Este departamento dirige los esfuerzos de innovación

Partial Agile Org

1. Se extiende a varios departamentos, ej marketing
2. No hay grupos aislado
3. Con el tiempo escalar una Agile full org

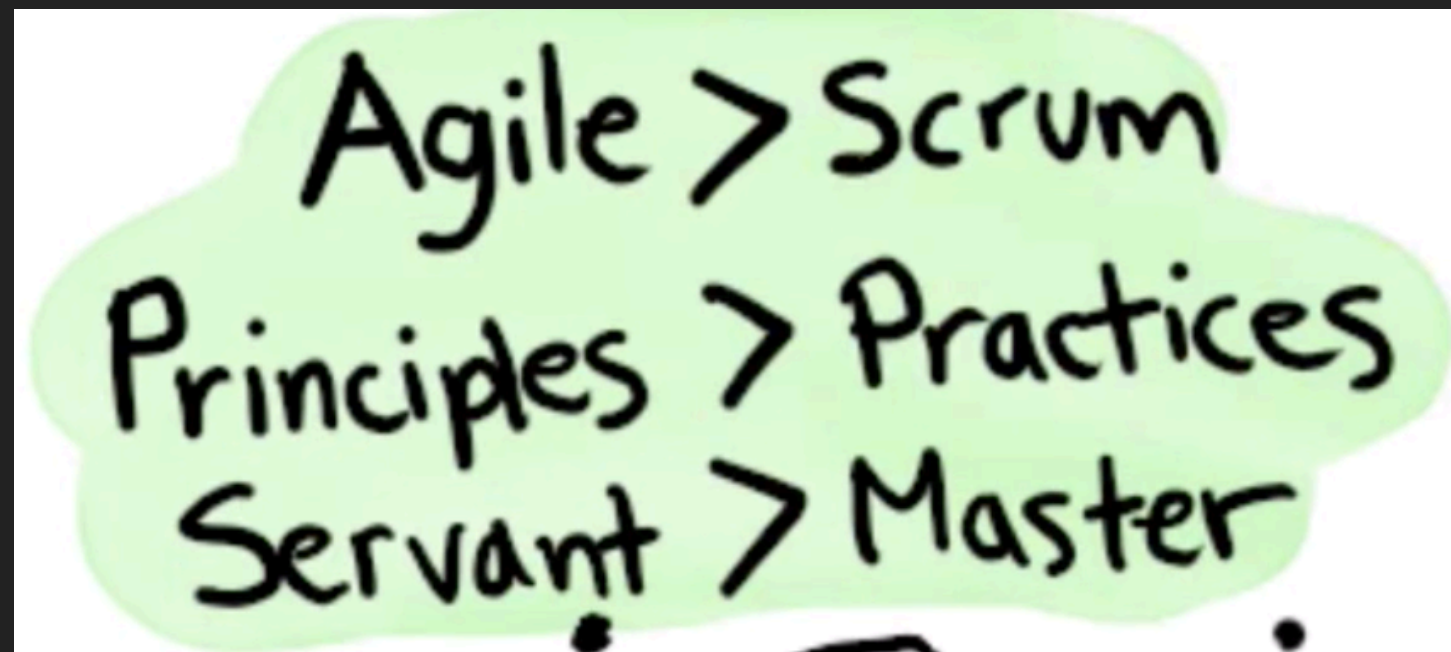
Full Agile Org

1. Cultura Agile en toda la compañía
2. Equipos crossfuncionales con responsabilidad end-to-end de todo el proyecto



DIFERENCIA ENTRE CULTURA Y METODOLOGÍA

- ▶ Agile es una cultura
- ▶ SCRUM ó KANBAN son metodologías



SQUADS

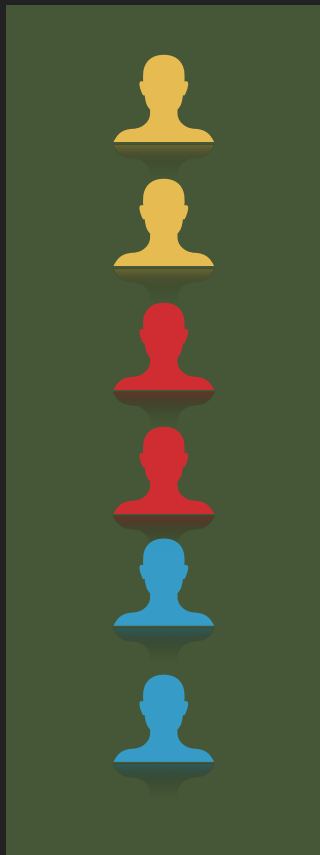
- ▶ Son equipos autónomos crossfuncionales que tienen toda la responsabilidad sobre la pieza de software que desarrollan
- ▶ Son equipos pequeños, no más de 8 personas y se sientan juntos
- ▶ Son equipos autónomos, aunque alineados con la estrategia global de la empresa



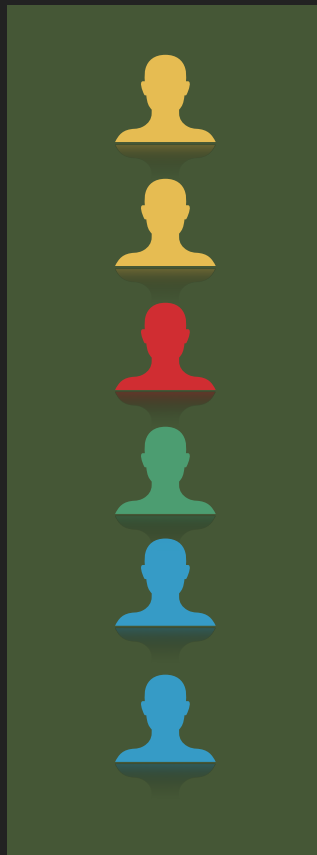
Bajo acoplamiento, Alto alineamiento

EQUIPOS AUTOSUGESTIONADOS

SHOP



XO



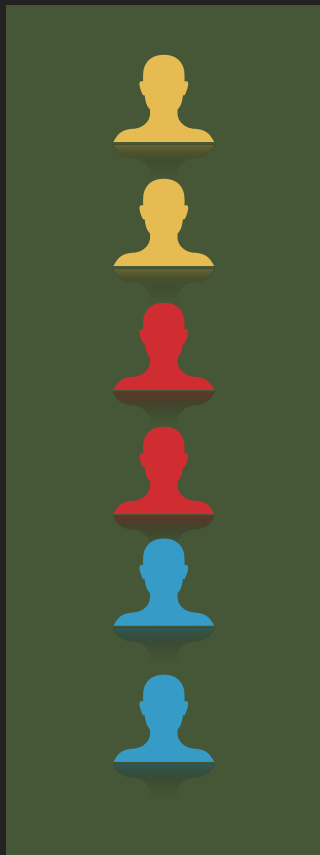
LOGISTICS



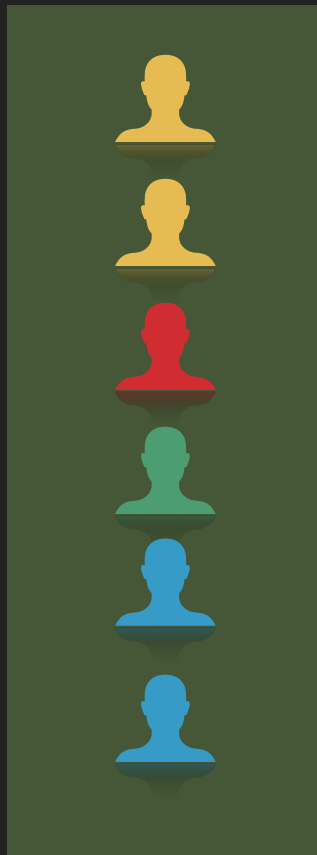
- Verticales con visión , alcance y objetivos concretos
- Con métricas definidas , lo importante es mejorarlas
- Más facil empatizar con los jefes y los objetivos de la empresa

EQUIPOS AUTOSUGESTIONADOS

SHOP



XO

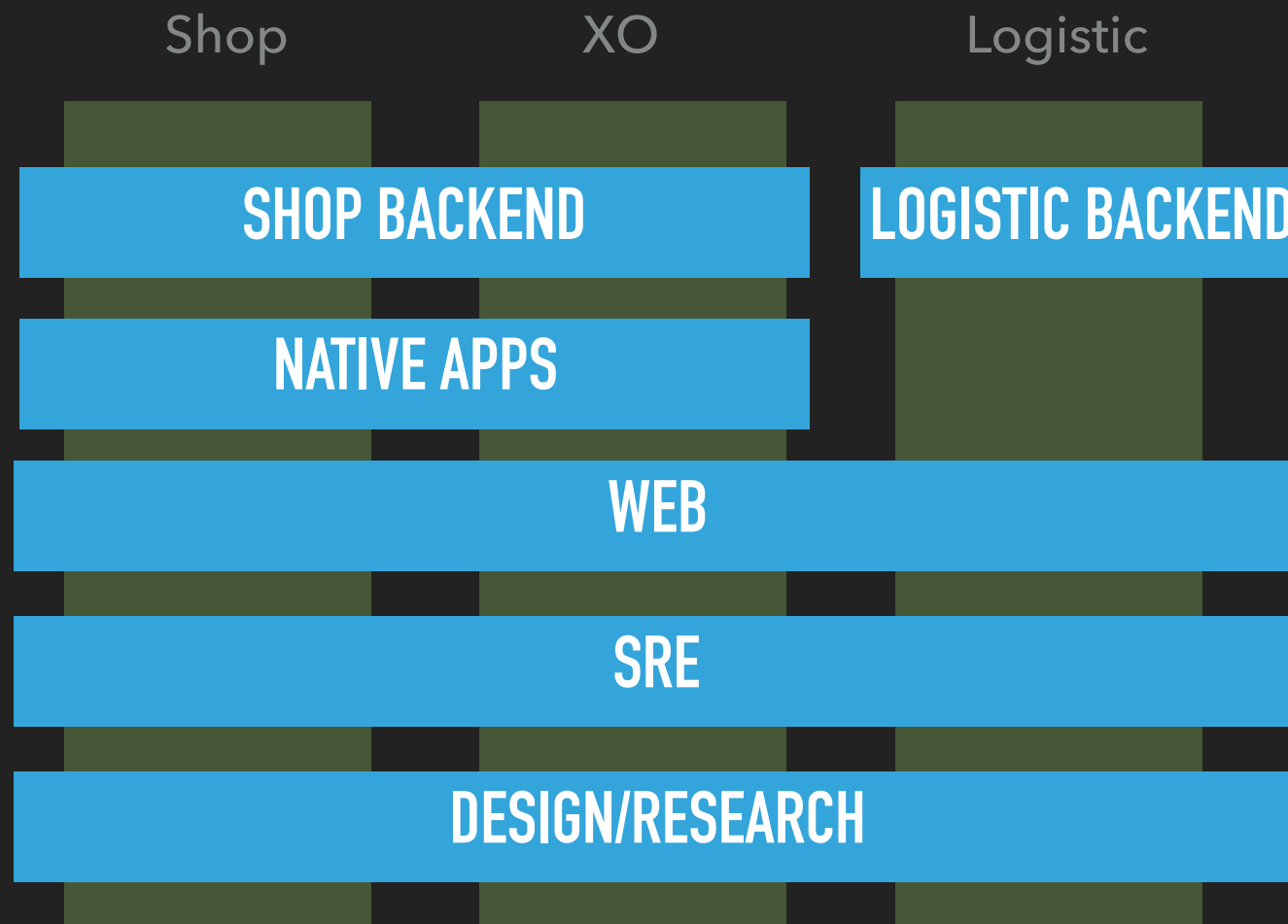


LOGISTICS



- Todas las habilidades necesarias en el equipo para entregar el trabajo
- Elimina dependencias
- Todo el mundo en el equipo tiene los mismos objetivos
- Menos fricción
- Más enfoque y alineamiento
- Todos en rota

GUILDS/GREMIOS

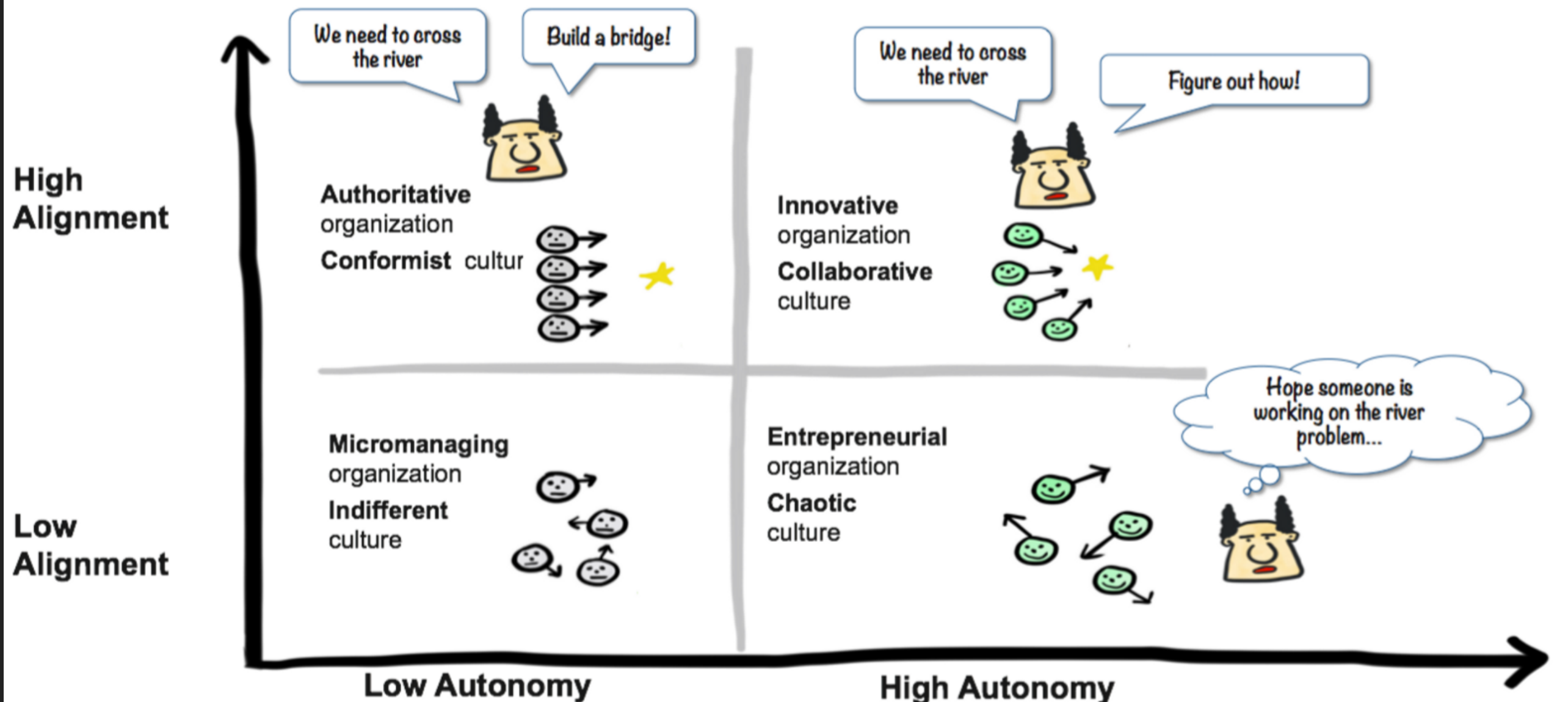


"UN GRUPO DE PERSONAS CUYO OBJETIVO ES MEJORAR LA CALIDAD Y EL ENTENDIMIENTO DE UN DETERMINADA OFICIO DENTRO DE NUESTRA COMPAÑÍA"

- Mantener estandares
- Crear visión tecnologica
- Compartir conocimiento
- Liderazgo

ALINEAMIENTO Y AUTONOMÍA

Alignment enables Autonomy



Source: Stephen Bungay, "Art of Action"

¿QUÉ METODOLOGÍA UTILIZAMOS?

... depende del Squad

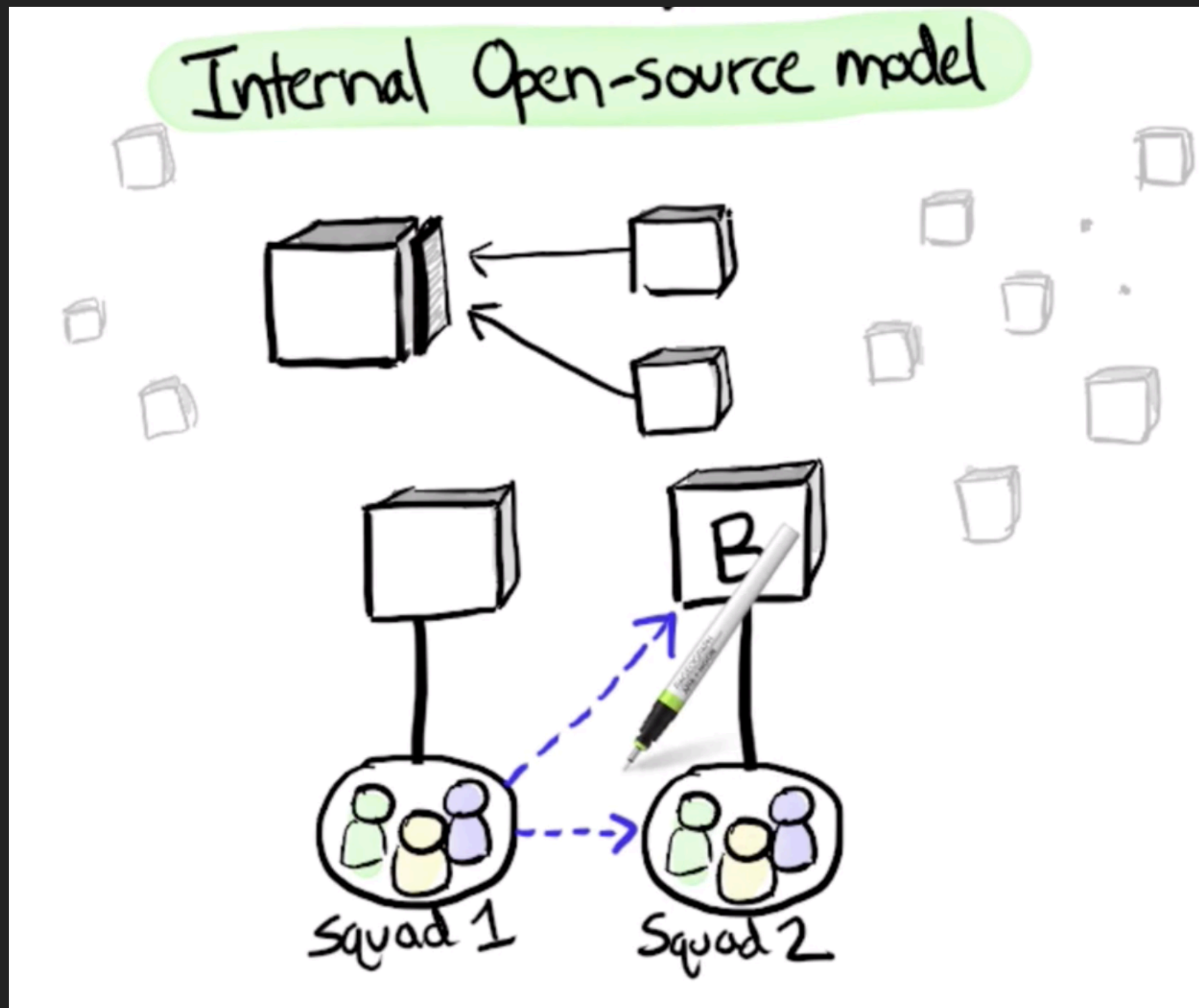
Autonomía significa que cada squad decide cómo quiere trabajar.

Unos usan scrum, otros kanban, otros scrumban ...

... depende del momento

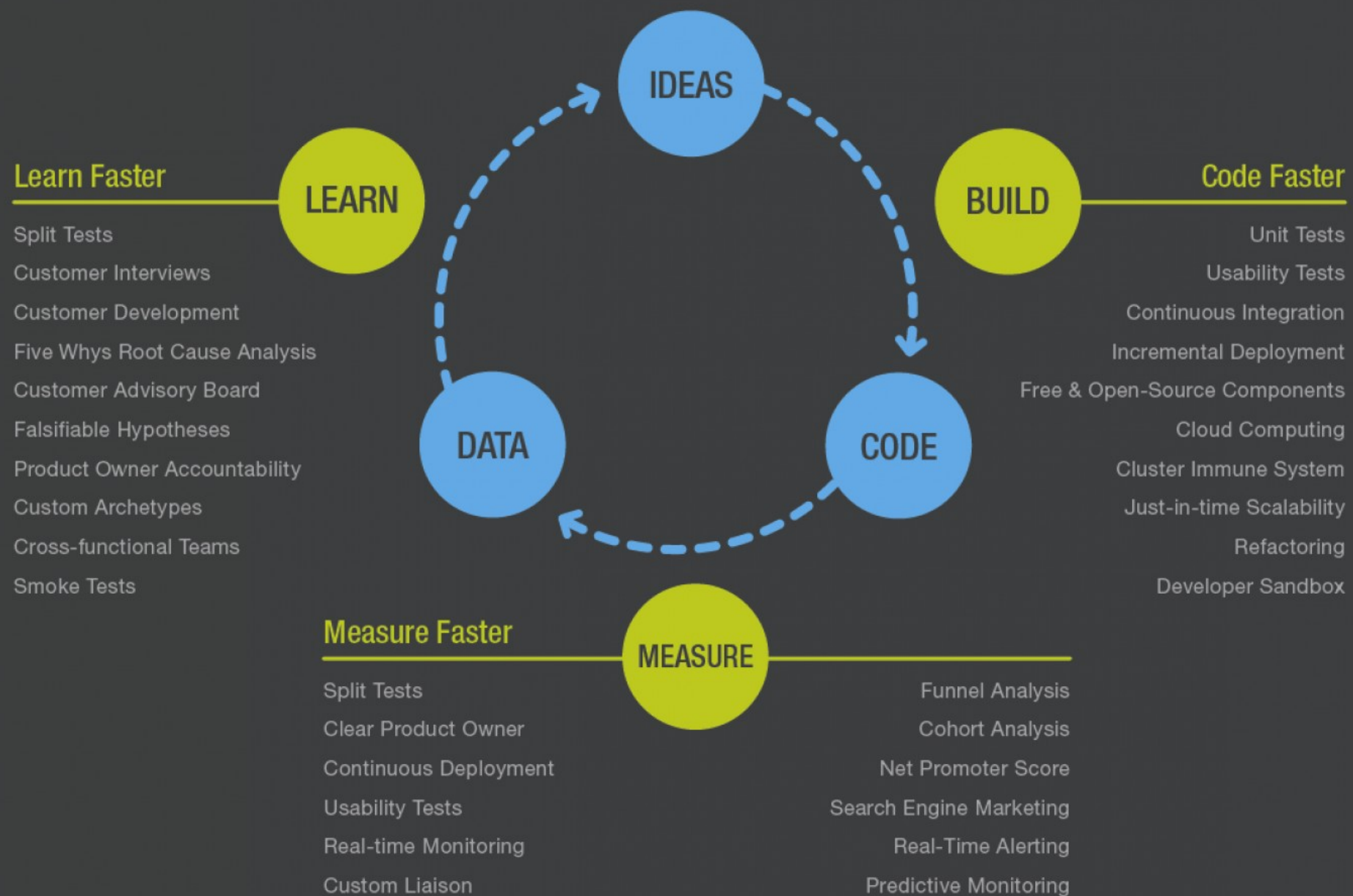
El mismo equipo puede ir cambiando de metodología dependiendo de cada momento

PROPIEDAD Y RESPONSABILIDAD



Created by Eric Ries - startuplessonslearned.blogspot.com

Designed by  **KISSmetrics**



PROCESO DE DEFINICIÓN DE PRODUCTO

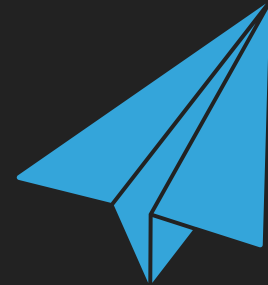
Measurement



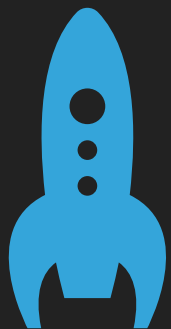
Discovery



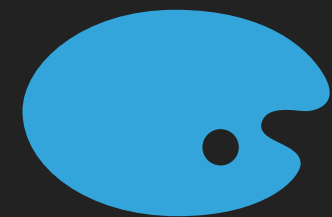
Definition



Delivery



Design

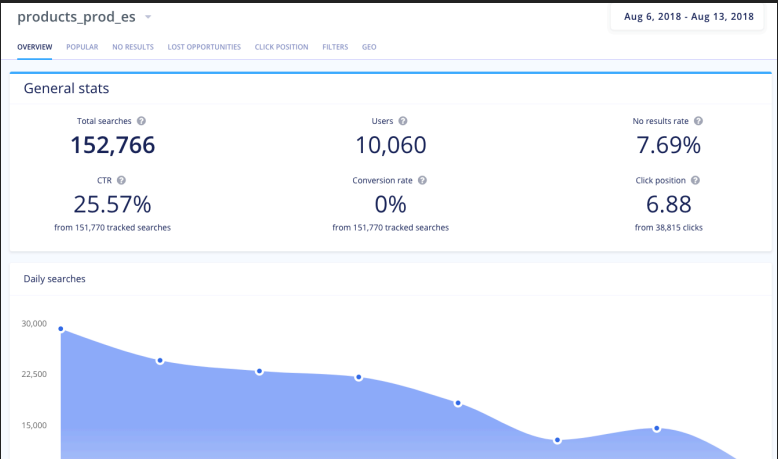
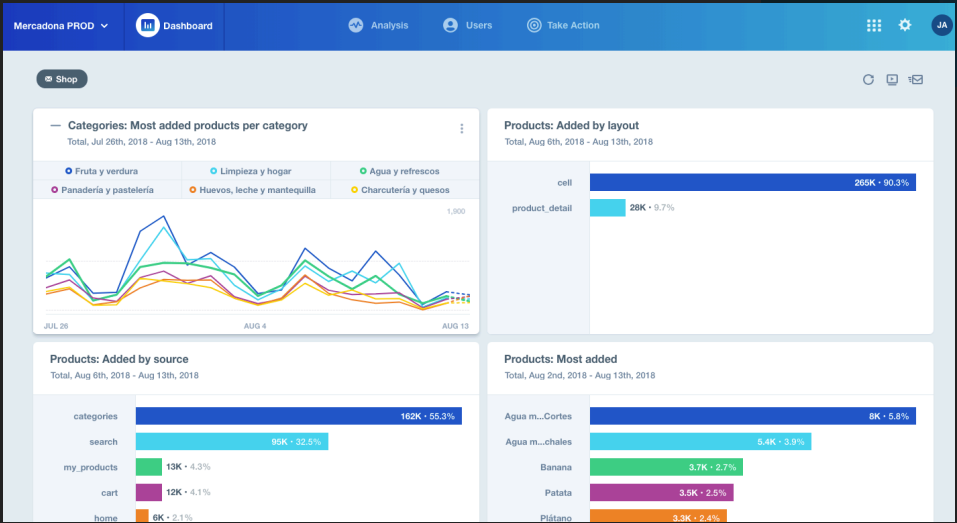
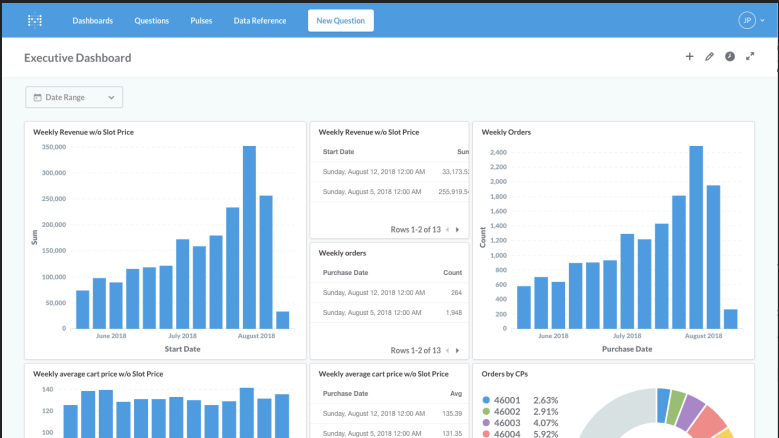


Implementation



PRODUCTO

DATA ANALYSIS



PUNTOS DE VISTA DE AGILE

- ▶ Agile
 - ▶ Design Sprints / Design Thinking (Diseño / Producto)
 - ▶ Lean Culture (Producto / Negocio)
 - ▶ SCRUM/KANBAN (Producto / Ingeniería)
 - ▶ XP, DevOPS (Ingeniería)



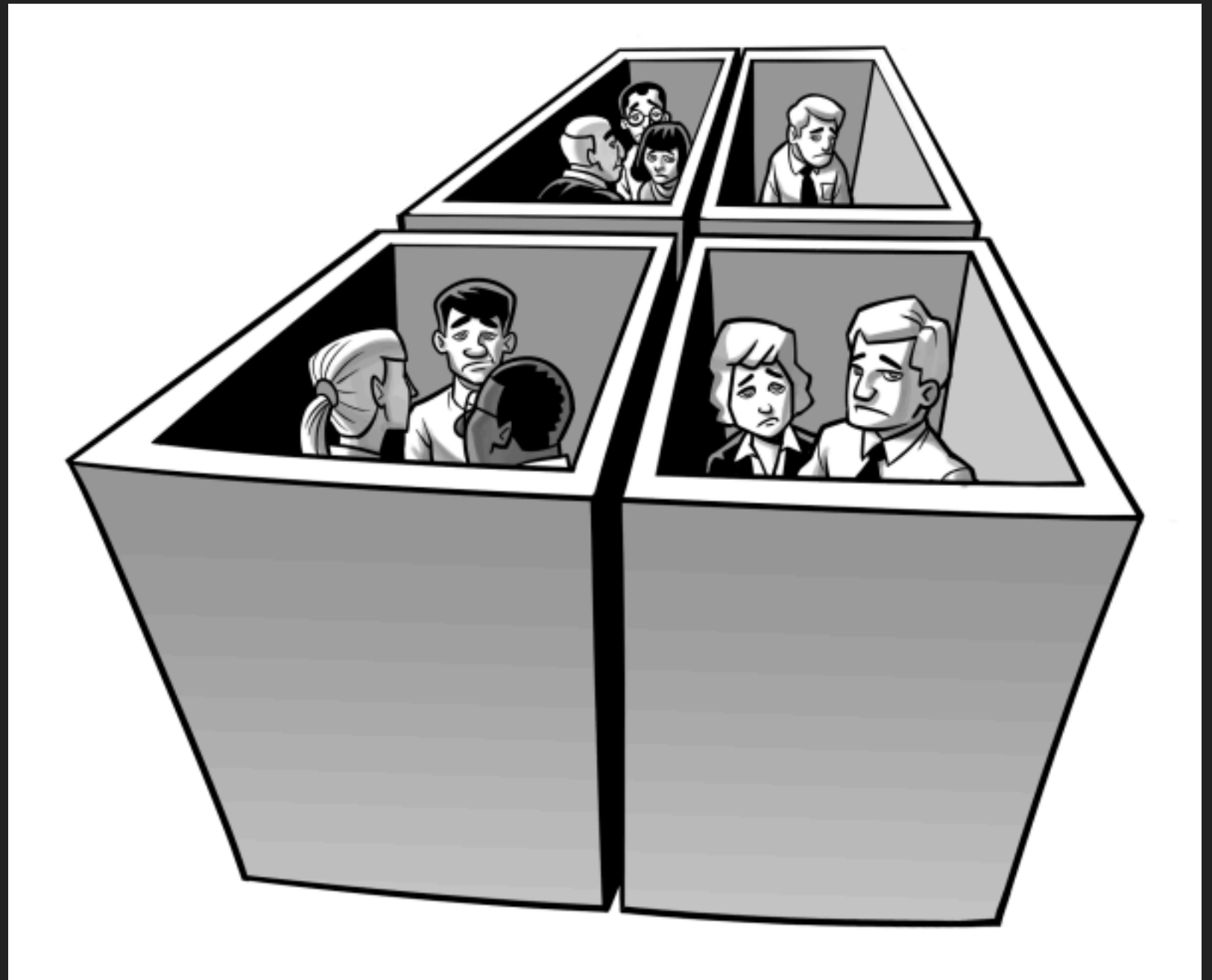
INGENIERÍA

VISIÓN DE INGENIERÍA

- ▶ Solo aportamos valor entregando producto
- ▶ No es un proyecto es un producto
- ▶ Engineering excellence
 - ▶ Mantenibilidad es fundamental
 - ▶ Buenas prácticas

VISIÓN DE INGENIERÍA – OBJETIVOS

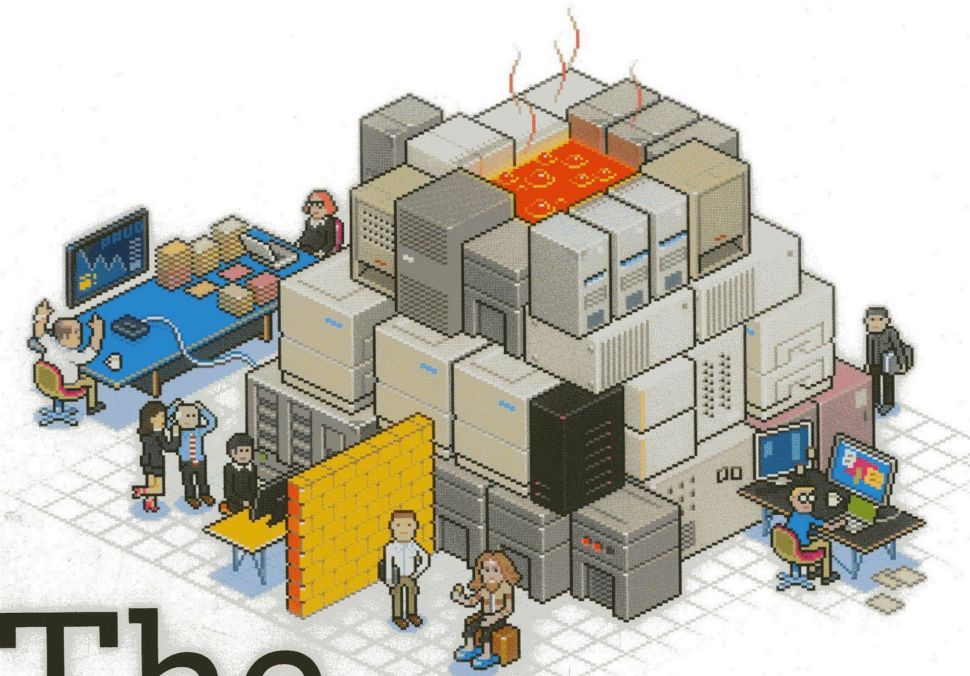
- ▶ Eliminar silos
- ▶ ↓ Dependencias
- ▶ ↑ Flujo
- ▶ ↓ Riesgo
- ▶ ↑ Ciclo feedback



VISIÓN DE INGENIERÍA – METODOS

- ▶ Equipos con miembros crossfuncionales
- ▶ Todo el mundo es DEV-OPS
 - ▶ El que desarrolla opera y mantiene
- ▶ XP (extreme programming)
- ▶ Modern Testing

From the authors of *The Visible Ops Handbook*

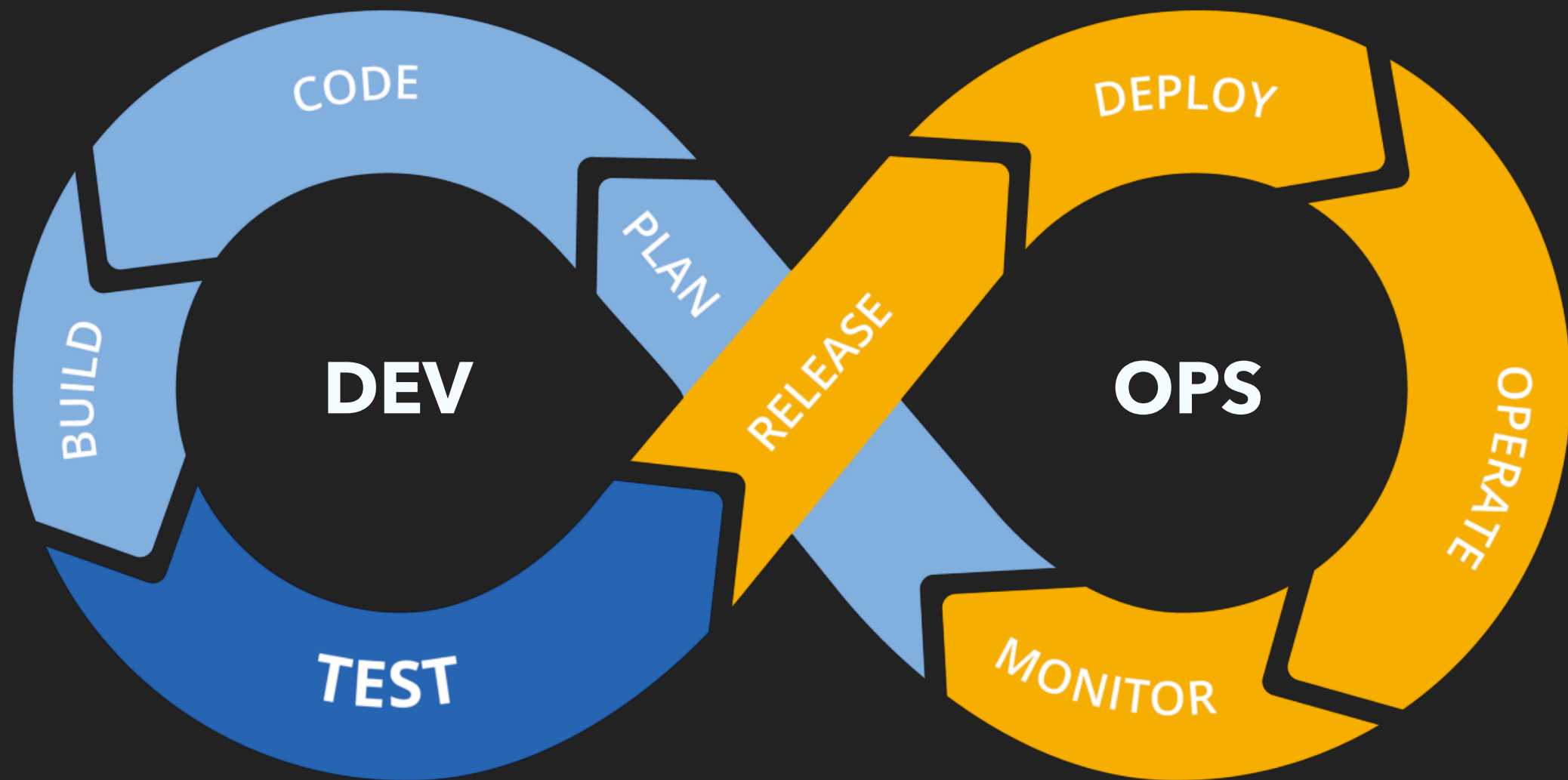


The Phoenix Project

A Novel About IT, DevOps,
and Helping Your Business Win

Gene Kim, Kevin Behr, and George Spafford

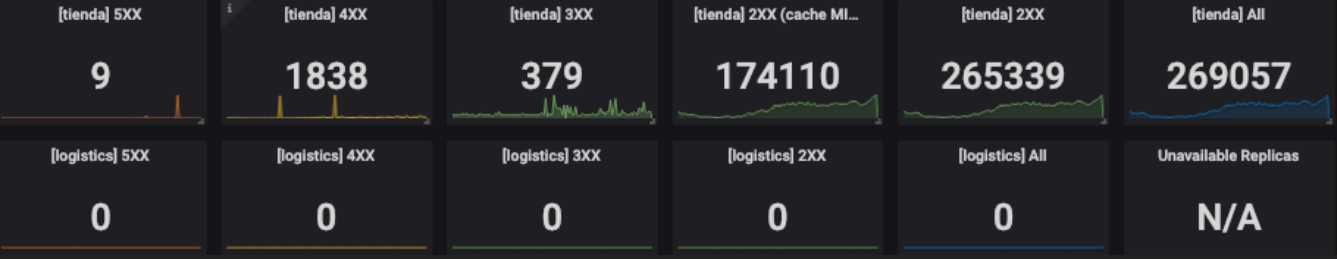
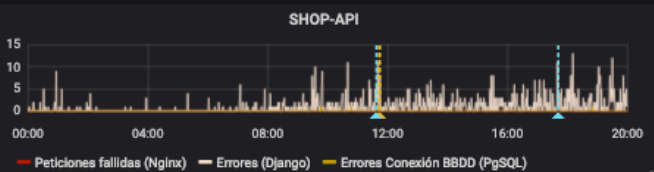
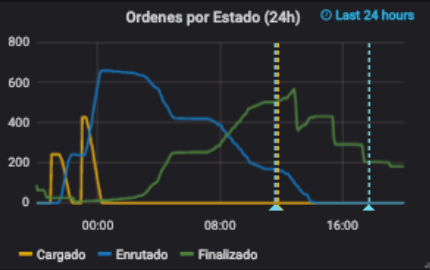
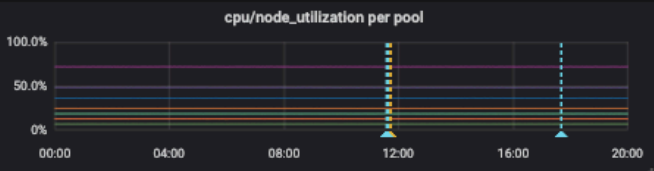
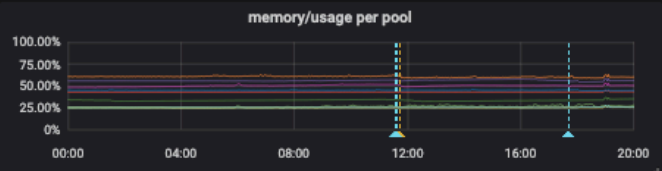
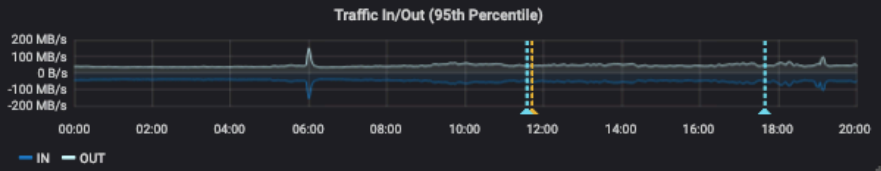
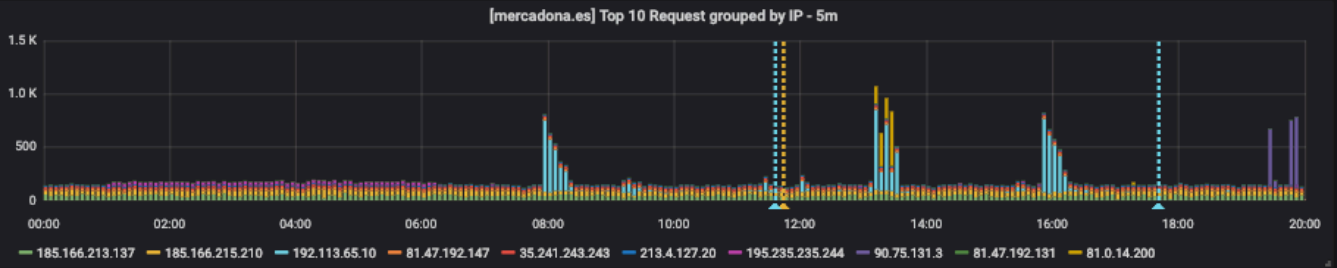
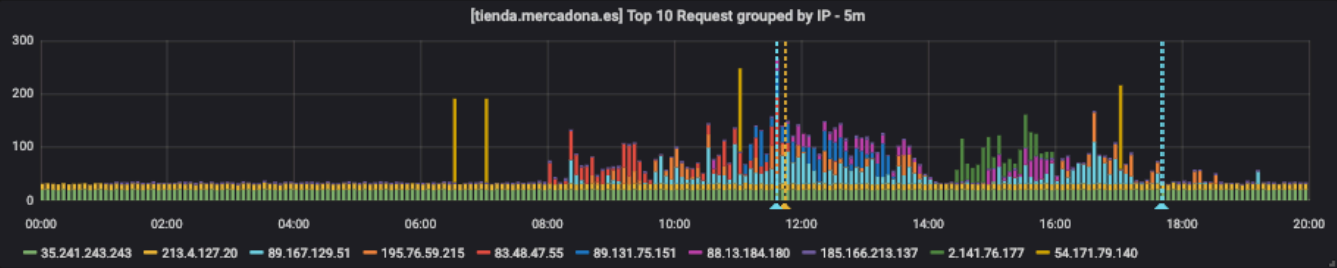
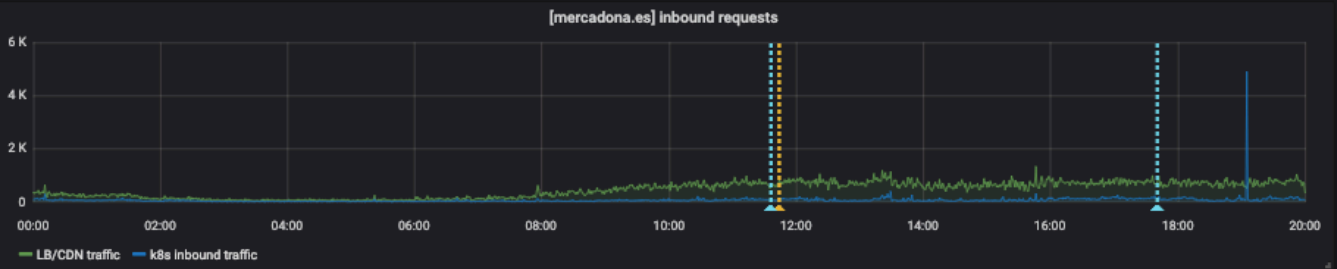
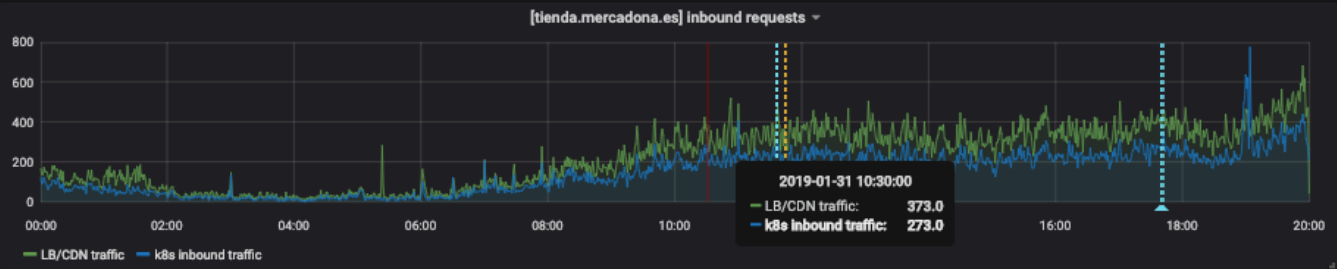
DEVOPS



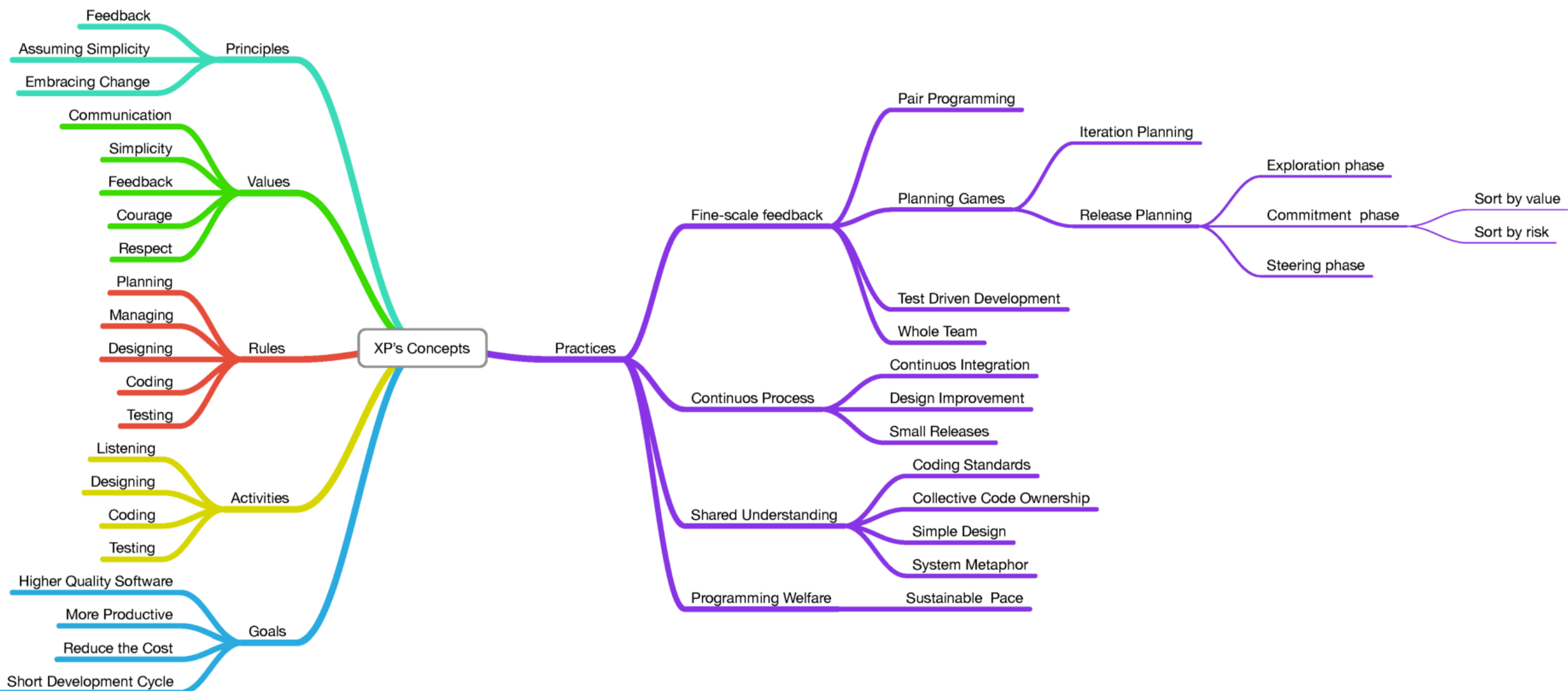
DEVOPS

- ▶ El que desarrolla opera y mantiene
- ▶ No se lanza el código a otro equipo que despliega
- ▶ Expertos en operaciones construyen herramientas que aumentan el nivel de abstracción
- ▶ para que todo el mundo pueda operar y monitorizar
- ▶ Muy importante automatizar e infraestructura en código

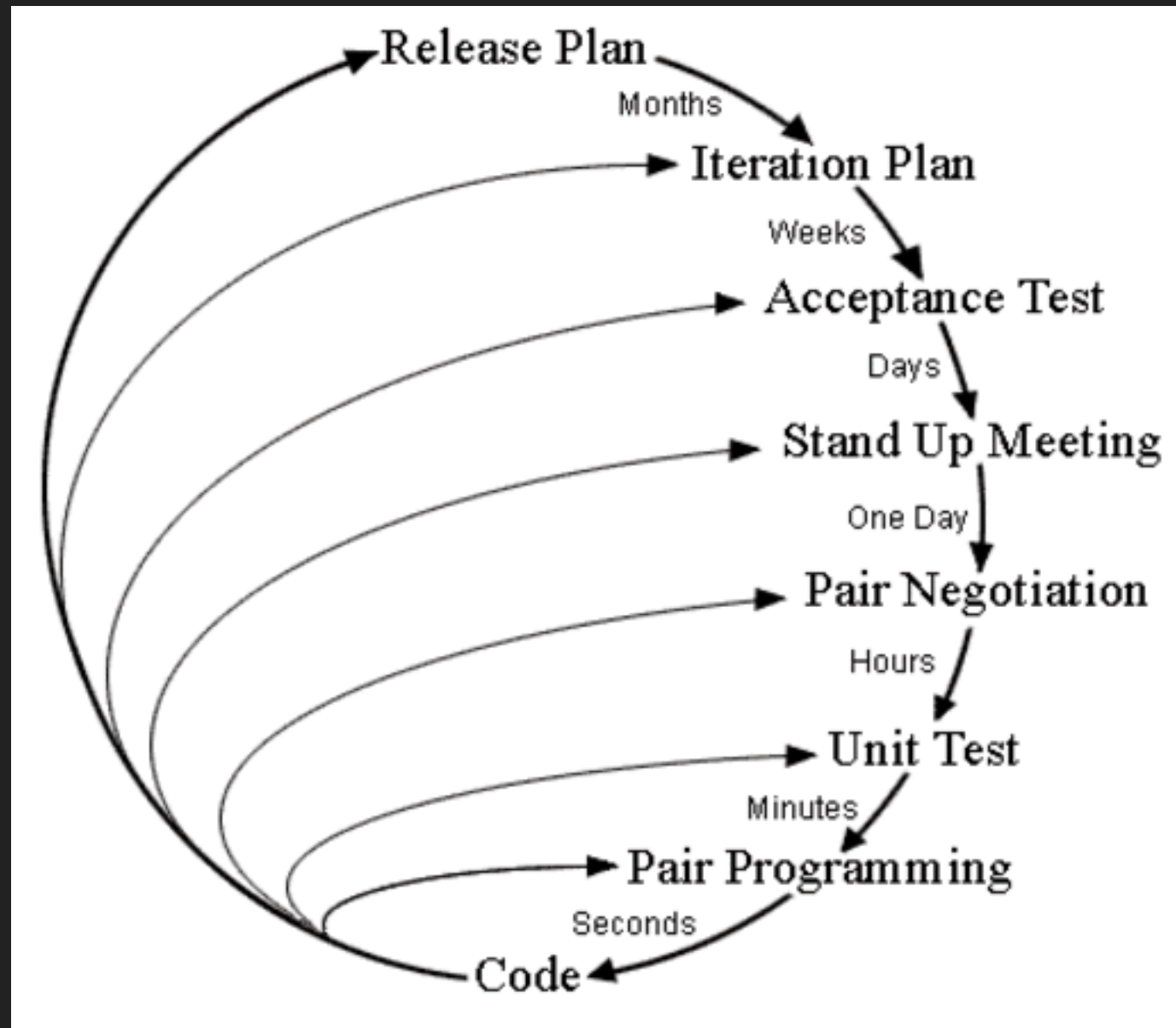
MONITORIZACION



EXTREME PROGRAMMING



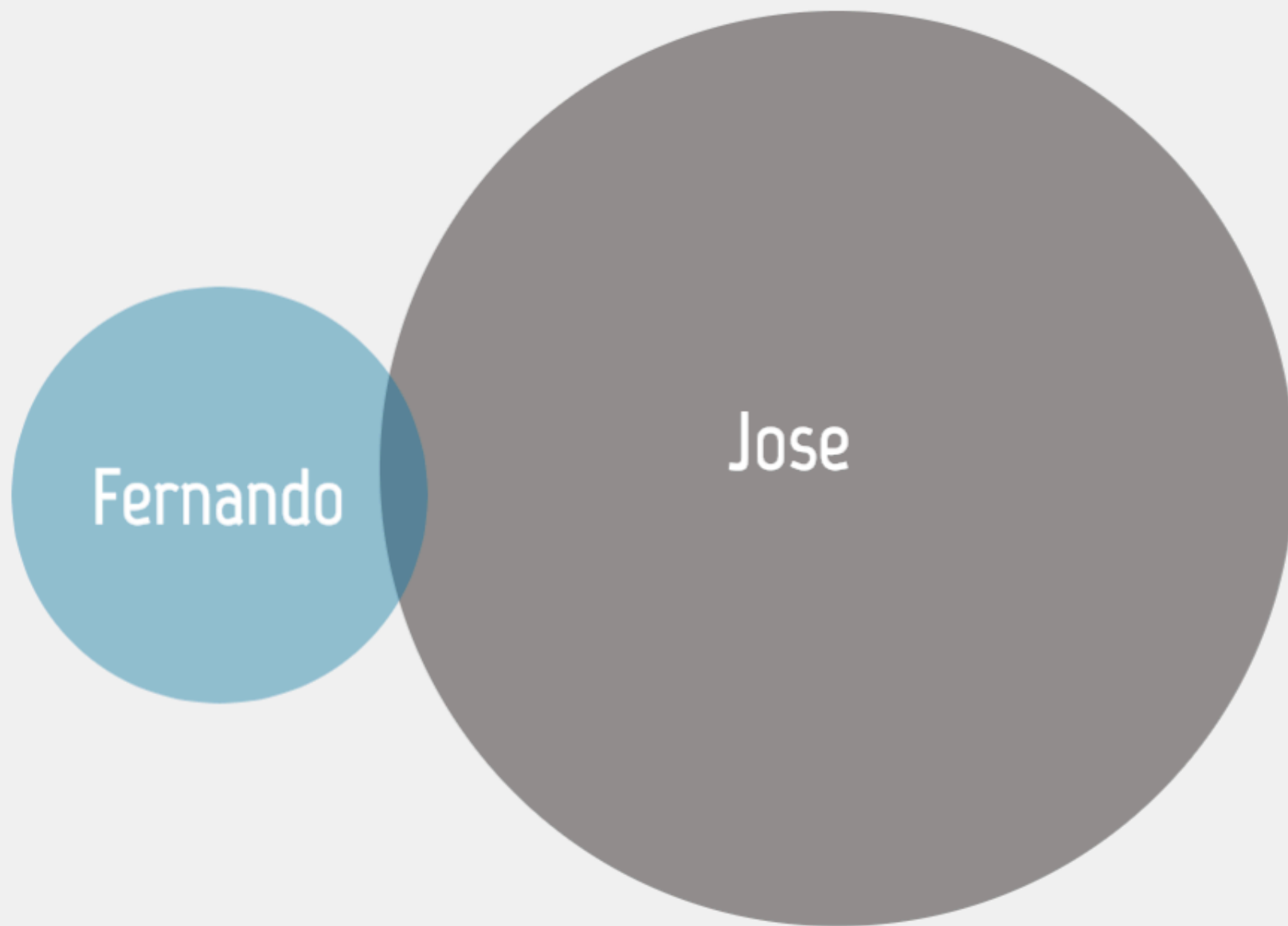
EXTREME PROGRAMMING



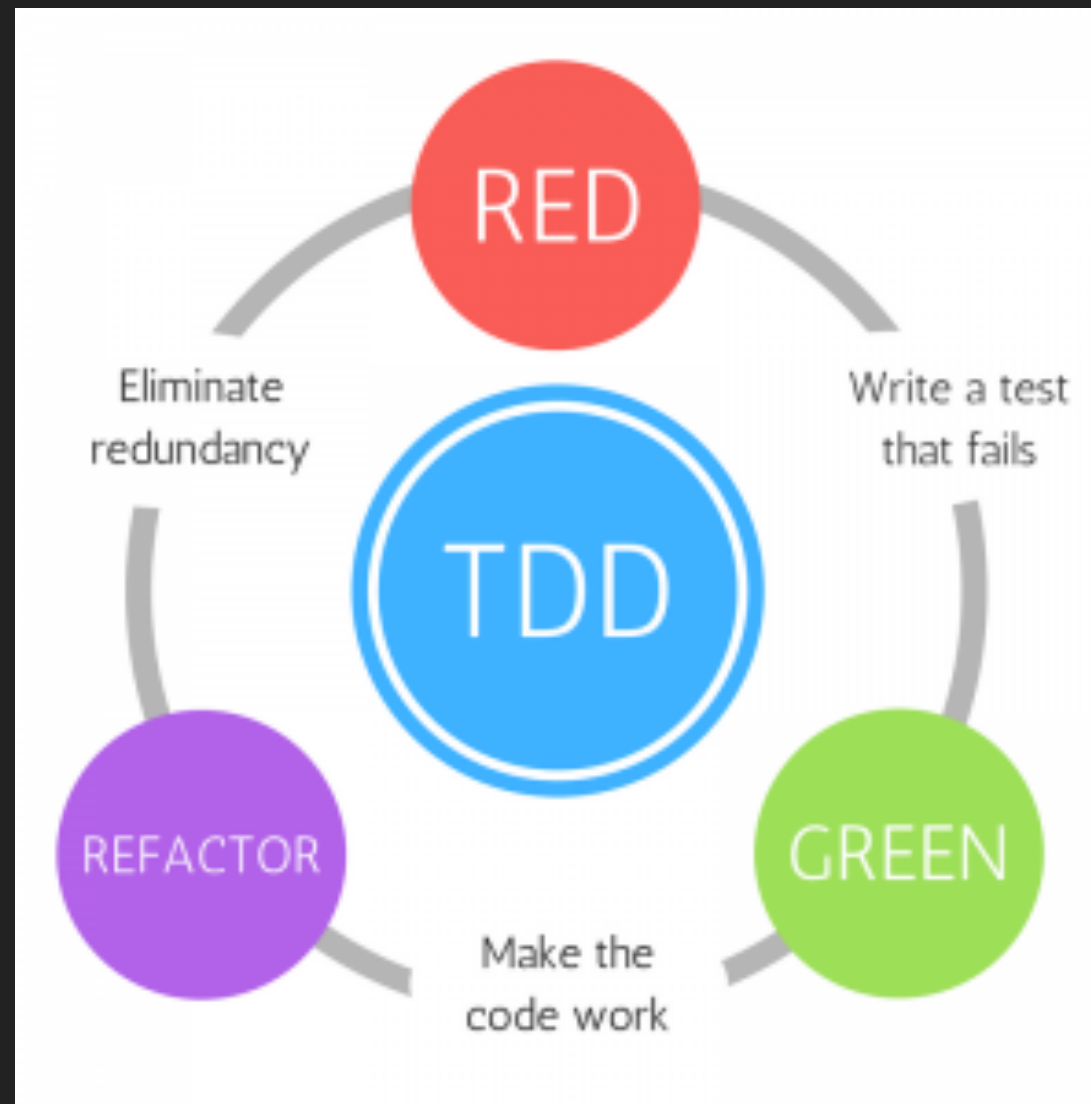
PAIR PROGRAMMING



PAIR PROGRAMMING



TEST DRIVEN DEVELOPMENT



PEER REVIEW

<> Code

! Issues 0

🔗 Pull requests 2

📁 Projects 0

📖 Wiki

📊 Insights

⚙️ Settings

[Added] SH-1137: Integrate Service Rating API #820

Edit

🔗 Open

joelIRR wants to merge 6 commits into develop from feature/SH-1137

💬 Conversation 0

🔗 Commits 6

📄 Checks 0

📄 Files changed 16

+252 -56



joelIRR commented 19 hours ago

+ 😊 ...

 **References**

Issue: [SH-1137](#)
Related PR: [809](#)

 **What is the goal?**

Integrate Service Rating API to be able to get&edit a ServiceRating.

 **How it has been solved?**

Creating new endpoints and its requests from the ServiceRating presenter.

 **Disclaimer!!!**

After a while researching, I haven't been able to find a solution to create a new activity with each new step.
I've found two solutions:

1. Group activities by a tag called `taskAffinity` in the manifest and finish all of them

2. Start the Activity expecting a result and cleaning stack recursively.

Reviewers ⚙️

 antoescu

✓

 vbergae

●

At least 2 approving reviews are required to merge this pull request.

Assignees ⚙️

 joelIRR

Labels ⚙️

None yet

Projects ⚙️

None yet

Milestone ⚙️

No milestone

Notifications

PEER REVIEW

mercadona / mercadona.online.androidPrivate

Unwatch6

Star2

Fork0

<> Code

Issues0

Pull requests2

Projects0

Wiki

Insights

Settings

[Added] SH-1137: Integrate Service Rating API #820

Edit

Open

joelIRR wants to merge 6 commits into develop from feature/SH-1137

Conversation0

Commits6

Checks0

Files changed16

Changes from all commitsFile filter...Jump to...+252-56

Diff settingsReview changes

16...src/main/java/es/mercadona/tienda/modules/servicerating/activity/ServiceRatingActivity.kt

Copy pathView file

@@ -5,20 +5,34 @@ import android.content.Intent

5import es.mercadona.tienda.R

6import es.mercadona.tienda.common.extensions.isFragmentAlreadyAdded

7import es.mercadona.tienda.common.view.activity.BaseActivityNew

8import es.mercadona.tienda.modules.servicerating.di.DaggerServiceRatingComponent

9import es.mercadona.tienda.modules.servicerating.di.ServiceRatingComponent

10import es.mercadona.tienda.modules.servicerating.fragment.ServiceRatingFragment

11

12class ServiceRatingActivity : BaseActivityNew() {

13

14companion object {

15- fun getCallingIntent(context: Context) = Intent(context, ServiceRatingActivity::class.java)

16}

17

5import es.mercadona.tienda.R

6import es.mercadona.tienda.common.extensions.isFragmentAlreadyAdded

7import es.mercadona.tienda.common.view.activity.BaseActivityNew

8+import es.mercadona.tienda.model.servicerating.ServiceRatingStep

9import es.mercadona.tienda.modules.servicerating.di.DaggerServiceRatingComponent

10import es.mercadona.tienda.modules.servicerating.di.ServiceRatingComponent

11+import es.mercadona.tienda.modules.servicerating.di.ServiceRatingModule

12import es.mercadona.tienda.modules.servicerating.fragment.ServiceRatingFragment

13

14+private const val INTENT_EXTRA_PARAM_SERVICE_RATING_STEP_KEY =

15+ "INTENT_EXTRA_PARAM_SERVICE_RATING_STEP_KEY"

16+private const val INTENT_EXTRA_PARAM_TOKEN_KEY = "INTENT_EXTRA_PARAM_TOKEN_KEY"

17+

18class ServiceRatingActivity : BaseActivityNew() {

19

20companion object {

21+ fun getCallingIntent(context: Context, token: String, serviceRatingStep: ServiceRatingStep) =

22+ Intent(context, ServiceRatingActivity::class.java).apply {

23+ putExtra(INTENT_EXTRA_PARAM_TOKEN_KEY, token)

24+ putExtra(INTENT_EXTRA_PARAM_SERVICE_RATING_STEP_KEY, serviceRatingStep)

25+ }

26}

27

CONTINUOUS INTEGRATION

A grid of 10 project cards, each with a project name, a duration, and a progress bar. The cards are arranged in three rows: the first two rows have six cards each, and the third row has four cards. The project names are: AND, BODY, BRG, CUR, DEL, DISP, EVNT, LGS, NOT, PKNG, REP, SAPI, SCA, SLT, SWEB, and iOS. The durations are: 6h, 2h, 2h, 2d, 7h, 4h, 16d, 3h, 2d, 4h, 8h, 3h, 2d, 7mo, 3h, and 1h. The progress bars consist of a series of dots, some of which are filled (black) and some are empty (white). The filled dots represent the progress of the project.

Project Name	Duration	Progress (Filled Dots)
AND	6h	10
BODY	2h	10
BRG	2h	10
CUR	2d	10
DEL	7h	10
DISP	4h	10
EVNT	16d	10
LGS	3h	10
NOT	2d	10
PKNG	4h	10
REP	8h	10
SAPI	3h	10
SCA	2d	10
SLT	7mo	10
SWEB	3h	10
iOS	1h	10

CONTINUOUS DELIVERY

- ▶ Minimizar tiempo entre deployments baja riesgo
- ▶ Deploy $\neq$ Release
- ▶ Master siempre deployable
- ▶ Feature flagging
- ▶ Canary releases

RETROSPECTIVAS

- ▶ Ciclo de feedback a nivel de equipo

QA CULTURE – MODERN TESTING

Chuck Norris doesn't do QA...

...Chuck Norris can test an entire application with a single assert (and get 110% code coverage)



The rest of us...

...need high-quality automated QA

QA CULTURE – MODERN TESTING

- ▶ Our priority is improving the business.
- ▶ We accelerate the team, and use models like Lean Thinking and the Theory of Constraints to help identify, prioritize and mitigate bottlenecks from the system.
- ▶ We are a force for continuous improvement, helping the team adapt and optimize in order to succeed, rather than providing a safety net to catch failures.
- ▶ We care deeply about the quality culture of our team, and we coach, lead, and nurture the team towards a more mature quality culture.
- ▶ We believe that the customer is the only one capable to judge and evaluate the quality of our product
- ▶ We use data extensively to deeply understand customer usage and then close the gaps between product hypotheses and business impact.
- ▶ We expand testing abilities and knowhow across the team; understanding that this may reduce (or eliminate) the need for a dedicated testing specialist.

QA CULTURE – MODERN TESTING

- ▶ Expandimos las habilidades y conocimientos para hacer tests a través de todo el equipo; entendiendo que esto reduce (o incluso elimina) la necesidad de equipos especialistas en tests.



ARQUITECTURAS LENGUAJES Y FRAMEWORKS

ARQUITECTURA

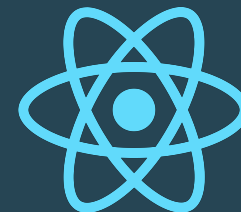
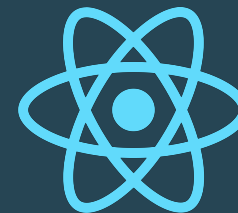
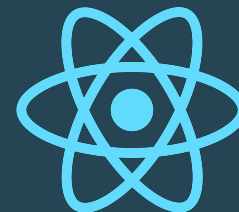
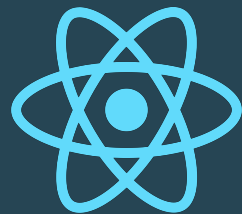
MICROSERVICIOS

- ▶ Usar servicios para delimitar arquitectura
- ▶ Hacer que tu arquitectura esté alineada con tu negocio
- ▶ Unico punto de integración con datos
- ▶ Infraestructura más 'resilience' y flexible
- ▶ Cambios con menor efectos secundarios
- ▶ Enfuerza principios SOLID

ARQUITECTURA

UN SERVICIO TIPICO

- ▶ Servicios web
- ▶ API's Restful
- ▶ JSON
- ▶ Sin UI
- ▶ Consumidas por clientes JS, iOS o Android
- ▶ Tareas asincrona



SHOP API

dj

LOGISTICS API

dj

CURATION

dj

SLOTS



EVOLUCIÓN DE LOS LENGUAJES

- ▶ Coste desarrollo > coste de infraestructura
- ▶ Tendencia es ir a lenguajes de mayor nivel
- ▶ Principalmente dinámicos y no tipados como python, ruby o JS
- ▶ Para desarrollo enterprise empiezan a surgir nuevos lenguajes basados en JVM como Scala, Clojure, Groovy o Kotlin
- ▶ Para desarrollos con altas necesidades de performance GO
- ▶ De moda lenguajes funcionales como Haskell

LENGUAJES Y FRAMEWORKS

Python

Ruby

PHP

Java

FW mini.

Flask

Sinatra

Slim

Spark

FW MVC

Django

Rails

Symfony

Spring (boot)
1.8

ESTRATEGIAS

- ▶ Discovery and Research
- ▶ Lean Culture
- ▶ Agile Culture
- ▶ User Testing
- ▶ A/B Testing
- ▶ Data Analysis
- ▶ QA Culture
- ▶ Continuous Delivery

Fernando: fdiazg@mercadona.es

Jose: jpereag@mercadona.es

Twitter: <https://twitter.com/MercadonaTech>

